

Verbeter-de zorg door Samenwerking

Jaarverslag Transmuralis 2017



Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2017 van de stichting Transmuraal Netwerk Zuid-Holland Noord, Transmuralis. In dit verslag worden de activiteiten van de organisatie beschreven die in 2017 zijn uitgevoerd, gericht op een verbetering van de zorg in de regio Zuid-Holland Noord.

‘De juiste zorg op de juiste plaats en tijd, door de juiste zorgverlener in Zuid-Holland Noord’. Dat is waar Transmuralis voor staat en deze visie heeft ook in 2017 centraal gestaan bij het realiseren van onze doelstellingen. Door het initiëren, coördineren en faciliteren van de samenwerking in de transmurale zorg voegt Transmuralis belangrijke waarde toe aan de zorgketens in onze regio.

Zeker in een tijdperk waarin complexe vraagstukken als doorstroom, toename van kwetsbare ouderen, crisisopname en arbeidsmarktproblematiek te omvangrijk worden om als organisatie zelfstandig op te lossen, is samenwerking dé vorm om deze uitdagingen aan te gaan.

Transmuralis heeft inmiddels aangetoond dat zij voor Zuid-Holland Noord het professionele platform van transmurale samenwerking vormt en zal deze rol ook in 2018 met grote betrokkenheid, deskundigheid en enthousiasme vervullen.

In dit jaarverslag over 2017 komt dit allemaal kernachtig verwoord terug.

Ik wens u namens de bestuursleden van Transmuralis veel leesplezier.

14 mei 2017

Lita Berkhout-Pos

Voorzitter Transmuralis en voorzitter raad van bestuur ActiVite

Transmuralis: Verbeteren, Verbinden, het Verschil maken

Onze missie

Transmuralis is opgericht in 2013 door de besturen van zorgorganisaties in de regio Zuid-Holland Noord met als doel de transmurale zorg te verbeteren. Transmuralis creëert verbinding tussen zorgorganisaties en zorgverleners in Zuid-Holland Noord zodat ze sámen de zorg kunnen blijven verbeteren. Precies die zorg waaraan behoefte is.

Onze visie

Transmuralis is en wordt gezien als hét samenwerkingsverband tussen verpleeg- en verzorgingshuizen, thuiszorg, ziekenhuizen, revalidatiezorg, GGZ en huisartsen in de regio Zuid-Holland Noord. Transmuralis stelt de behoefte van de zorgvrager - en zijn of haar naasten - centraal en vertaalt deze vervolgens in een vraag en een passend zorgaanbod. De verbinding die Transmuralis creëert is gericht op het oplossen van knelpunten die zorgvragers, zorgverleners en managers in de transmurale zorg in de regio ervaren en op het maken van afspraken om de kwaliteit van de zorg te blijven verbeteren. Het uitgangspunt is: de juiste zorg op de juiste plaats en tijd, door de juiste zorgverlener.

Onze kernwaarden

Transmuralis heeft drie kernwaarden die richting geven aan het denken en handelen van de organisatie:

Verbeteren

Transmuralis richt zich op verbeteren. Innovatie en kennis en ervaringen delen zijn sleutelwoorden hierbij. Onze leidraden zijn landelijke zorginhoudelijke kaders en goede voorbeelden.

Verbinden

De kracht van onze aanpak is de samenwerking en verbinding, gericht op het oplossen van knelpunten die zorgvragers, zorgverleners en managers ervaren.

Verschil maken

De organisatie, projecten en netwerken zijn resultaatgericht en zetten zich in om voor de zorgvrager het verschil te maken.

Ons motto

Verbeter-de zorg door samenwerking.

Onze strategie

Transmuralis geeft invulling aan de missie en visie via projecten en netwerken. Transmuralis:

- inspireert vanuit de behoefte van de zorgvrager (o.a. door vertegenwoordiging in netwerken en sprekers op bijeenkomsten),
- faciliteert de samenhang in de zorg (door samenwerkingsafspraken),
- stimuleert de kwaliteit van de zorg (door netwerkbijeenkomsten, scholing en monitoring),
- informeert zorgvragers over de zorgmogelijkheden in Zuid-Holland Noord (door voorlichting).

Bestuursverslag

‘De juiste zorg op de juiste plaats en tijd, door de juiste zorgverlener in Zuid-Holland Noord’. Dat is waar Transmuralis voor staat en deze visie heeft ook in 2017 centraal gestaan bij het realiseren van onze doelstellingen. Door het initiëren, coördineren en faciliteren van de samenwerking in de transmurale zorg voegt Transmuralis belangrijke waarde toe aan de zorgketens in onze regio.

2017

Transmuralis heeft in 2017 een belangrijk accent gelegd op het verder vormgeven van de gewenste samenwerking met de eerstelijns zorgaanbieders. Op basis van de gevoerde dialoog en inventarisatie van behoeften heeft dat in oktober 2017 geresulteerd in de instelling van de regionale Bestuurderstafel Zuid-Holland-Noord. De Bestuurderstafel wordt gevormd door het Transmuralis-bestuur én de bestuurders uit de eerstelijnszorg en heeft als doel om richting te geven aan de zorg door het gezamenlijk vaststellen van een regionale visie en hiervan afgeleide beleidsthema's en meerjarenagenda. In 2018 zal verder invulling worden gegeven aan deze vorm van regionale afstemming en samenwerking die al breed en op alle niveaus positieve effecten laat zien.

In 2017 is daarnaast verder gebouwd aan de organisatie Transmuralis om daarmee een infrastructuur te creëren die optimaal bijdraagt aan de verwachtingen van onze stakeholders. Zo is onder andere besloten om de verbinding tussen het Transmuralisbestuur en het -bureau te intensiveren en om via bestuurlijke aanspreekpunten nog betere afstemming en commitment te realiseren. Dit heeft geresulteerd in een meer effectieve aanpak waarmee de slagkracht van de organisatie als geheel is versterkt en de impact op onze omgeving is vergroot.

Transmuralis heeft zich in 2017 doorontwikkeld tot een compacte, professionele organisatie die op een doelmatige wijze bijdraagt aan de verbetering van de zorgketens in de regio. Door te investeren in projectmanagementvaardigheden is de resultaatgerichtheid van de organisatie verder verbeterd. Dit heeft zich in 2017 onder andere gemanifesteerd in het opleveren van verschillende mooie projectresultaten op de aandachtsgebieden Dementie, Palliatieve Zorg en Cerebro Vasculair Accident (CVA). Daarnaast is Transmuralis in verschillende rollen actief betrokken geweest bij projecten en initiatieven zoals Warme Overdracht en Eerstelijns Verblijf (ELV en RAP).

De afgelopen jaren heeft Transmuralis actieve en stevige netwerken opgebouwd op het gebied van Dementie, Palliatieve Zorg en CVA. Deze netwerken worden gevormd door professionals uit circa vijftientig aangesloten organisaties die elk hun eigen rol vervullen binnen onze regio. Binnen de netwerken worden onder andere regionale samenwerkingsafspraken voorbereid, knelpunten gesignaleerd en (projectmatig en innovatief) opgelost, scholing gefaciliteerd en verbinding gemaakt tussen verschillende professionals met vaak dezelfde vraagstukken. In 2017 zijn verschillende klankbordgroepen, werkgroepen, symposia, scholingsactiviteiten en netwerkbijeenkomsten georganiseerd om de doelstellingen van Transmuralis te ondersteunen en de resultaten hiervan te borgen.

Netwerk CVA

In 2017 heeft het netwerk CVA zich in belangrijke mate gericht op de adequate borging van de resultaten van de afgelopen jaren. De coördinatiecapaciteit is hiertoe teruggebracht tot het niveau dat past bij deze fase waarbij het behouden van eerder ontwikkeld instrumentarium centraal heeft gestaan (zoals de CVA-zorgstandaard en het triagemodel). Daarnaast is ingezet op het verbeteren van de doelmatigheid en kwaliteit van de keten (door onder andere het opbouwen en analyseren van benchmarkgegevens, het optimaliseren van de doorstroom en het bespreken van casuïstiek). In 2017 is verder het CVA-Convenant voorbereid dat in 2018 zal worden afgerond. Op het gebied van voorlichting is de jaarlijkse Dag van de Beroerte georganiseerd. Vanaf medio 2017 is tenslotte het project Samen Beslissen gestart dat professionals en patiënten ondersteunt bij het maken van de juiste, passende behandelkeuzes. Dit project zal in 2018 worden afgerond.

Netwerk Dementie

Het Netwerk Dementie heeft zich in 2017 vooral gericht op het ontwikkelen en verbeteren van de toegankelijkheid en vindbaarheid van expertise op het gebied van dementie door middel van het Project Expertise Netwerk Dementie. Dit project volgt op een knelpuntenanalyse uit 2016 en heeft in 2017 al eerste resultaten opgeleverd op de aandachtsgebieden scholing en het consultteam. In 2018 zal de expertise door middel van een innovatief digitaal communicatieplatform (ZorgApp ZHN) worden aangeboden. Hiermee is de kennisopbouw en -deling in de keten ook voor de komende jaren gewaarborgd. In het kader van borging van resultaten en ontwikkeling van het netwerk is in verschillende bijeenkomsten van klankbord- en werkgroepen en een grootschalige netwerkbijeenkomst in december kennis gedeeld met betrekking tot regionale en landelijke ontwikkelingen (zoals bijvoorbeeld de financiering, casemanagement, dagbesteding, Odensehuis, mantelzorg-ondersteuning en de dementievriendelijke samenleving).

Netwerk Palliatieve Zorg

Het netwerk Palliatieve zorg Zuid-Holland Noord heeft zich in 2017 gericht op de uitvoering van haar meerjarenplan, dat haar budgettaire kader vindt in de subsidieregeling Palliatieve en Terminale zorg van het ministerie van VWS. In 2017 zijn de accenten binnen het netwerk gelegd op Overdracht en regie (overdrachten in POINT, ontwikkeling van de samenwerkingsafpraak Continuïteitsbezoeken), Patiëntenvoorlichting (sociale kaart, website en voorlichtingsactiviteiten zoals de week van de vraag en symposia), Capaciteitsmonitoring (capaciteitsoverzicht palliatieve bedden, beheer Palliarts) en Kennis, Scholing en uitwisseling (themabijeenkomsten palliatieve zorgverleners, scholingsactiviteiten voor verpleegkundigen, casuïstiekbesprekingen). Ter voorbereiding op de landelijke implementatie van het Kwaliteitskader Palliatieve zorg zijn vanuit het netwerk verschillende netwerkbijeenkomsten georganiseerd. Daarnaast is in het consortium Propallia actief samengewerkt met andere netwerken waardoor op doelmatige wijze verbeterprojecten zijn uitgevoerd en resultaten zijn gedeeld.

2018

De in 2017 meegegeven koers heeft Transmuralis gesterkt in het neerzetten van de gewenste resultaten en het verder invullen van de verwachtingen van haar stakeholders. Vanuit deze

basis zal ook in 2018 worden gestuurd op het blijven ontwikkelen en onderhouden van samenwerkingsrelaties met betrokken (zorg)organisaties in de regio Zuid-Holland Noord, waaronder de samenwerking met de eerstelijns zorgorganisaties.

Zeker in een tijdperk waarin complexe vraagstukken als doorstroom, toename van kwetsbare ouderen, crisisopname en arbeidsmarktproblematiek te omvangrijk worden om als organisatie zelfstandig op te lossen, is samenwerking dé vorm om deze uitdagingen aan te gaan. Transmuralis heeft inmiddels aangetoond dat zij voor Zuid-Holland Noord het professionele platform van transmurale samenwerking vormt en zal deze rol ook in 2018 met grote betrokkenheid, deskundigheid en enthousiasme vervullen. Dit alles vanuit onze gedeelde visie en ambitie: de juiste zorg op de juiste plaats en tijd, door de juiste zorgverlener in Zuid-Holland Noord.

Besluitenlijst 2017

Het Algemeen Bestuur Transmuralis heeft in haar vergaderingen in 2017 de volgende besluiten genomen:

- Het financieel jaarverslag 2016 is vastgesteld;
- Het algemene jaarverslag 2016 is vastgesteld;
- Het projectplan Expertise Netwerk Dementie is vastgesteld;
- Stefan Fiselier is aangesteld als directeur Transmuralis;
- Thieu Berkhout is aangesteld als coördinator CVA;
- Het toetredingsverzoek tot het Dementienetwerk van IZO is geaccordeerd;
- Het model Continuïteitsbezoeken is vastgesteld;
- De werkwijze Eerste aanspreekpunten is vastgesteld;
- Het proces Regiovisie (Bestuurderstafel i.o.) is vastgesteld;
- De overlegfrequentie met de zorgverzekeraar is vastgesteld;
- Het projectplan Medicatieveiligheid is vastgesteld;
- De Deelnemersbijdrage 2018 is vastgesteld.

Overzicht activiteiten

Transmuralis geeft invulling aan de missie en visie via netwerken en projecten. Hierna volgt een overzicht van gerealiseerde zaken in 2017.

Netwerk CVA (Cerebro Vasculair Accident)

Een beroerte heeft veel impact op het leven van patiënten en naasten. Elk jaar worden rond de 46.000 mensen getroffen door een beroerte; dat zijn er ongeveer 125 per dag. Ruim 240.000 Nederlanders hebben ooit een CVA gehad en hebben veelal dagelijks te maken met de chronische gevolgen. Om de zorg voor patiënten met een CVA verder te verbeteren en te borgen is in januari 2014 het netwerk CVA Zuid-Holland Noord gestart.

Het netwerk CVA Zuid-Holland Noord is één van de CVA-zorgketens die is aangesloten bij het landelijk kennisnetwerk CVA NL. Het uitgangspunt is het verlenen van de juiste zorg, op het juiste moment, door de juiste hulpverlener, op de juiste plaats. Een samenhangend zorgtraject voor de CVA-patiënt is hiervoor noodzakelijk. Samenwerken om de zorg voor mensen met een beroerte zo goed mogelijk te organiseren.

Het netwerk is gericht op een structurele verbetering van de kwaliteit en de doelmatigheid van zorg aan alle mensen met een CVA en hun naasten, zowel in de acute fase als in de revalidatie- en chronische fase. Uitgangspunt is de Zorgstandaard CVA/TIA. Deze Zorgstandaard is uitgebracht door het Kennisnetwerk CVA Nederland en beschrijft de norm voor goede CVA-zorg vanuit patiënten-perspectief.

2017

In 2017 heeft het netwerk CVA zich in belangrijke mate gericht op de adequate borging van de resultaten van de afgelopen jaren. De coördinatiecapaciteit is hiertoe teruggebracht tot het niveau dat past bij deze fase waarbij het behouden van eerder ontwikkeld instrumentarium centraal heeft gestaan (zoals de CVA-zorgstandaard en het triagemodel). Daarnaast is ingezet op het verbeteren van de doelmatigheid en kwaliteit van de keten (door onder andere het opbouwen en analyseren van benchmarkgegevens, het optimaliseren van de doorstroom en het bespreken van casuïstiek).

Onderstaand vindt u een beknopte opsomming van (een deel van) de activiteiten binnen het netwerk CVA in 2017.

Borging van eerdere activiteiten

- Implementatie en continue monitoring en evaluatie van zorgstandaard CVA/TIA.
- Implementatie en continue monitoring en evaluatie van het regionaal triagemodel.
- Monitoren van de (optimale) doorstroom van CVA-patiënten.
- Borging werkwijze Centrale zorgverlener CVA.
- Knowledge Brokers CVA verbeteren kwaliteit CVA-zorg door het implementeren van onderdelen uit de richtlijn CVA.

Verbeteren van de kwaliteit en doelmatigheid

- Door het toepassen van benchmarkgegevens zijn indicatoren bekend waarmee op de kwaliteit van de CVA-zorgketen kan worden bijgestuurd.
- Casuïstiekbesprekingen tussen medici van de netwerkpartners leveren stuurinformatie over de processen rondom transmurale afspraken en samenwerking.
- Er is een Convenant opgesteld waarin het proces van doorstroom is opgenomen en triageafspraken zijn vastgelegd.
- Vanaf medio 2017 is het project Samen Beslissen gestart dat professionals en patiënten ondersteunt bij het maken van de juiste, passende CVA-behandelkeuzes. Dit project zal in 2018 worden afgerond.

Afstemming en samenwerking tussen netwerkpartners

- Bestuurlijk overleg, klankbordgroep met managers van netwerkleden, werkgroepen met professionals.

Publieksinformatie en Voorlichting

- Op de Europese Dag van de Beroerte is door de netwerkpartners voorlichting georganiseerd met informatie over CVA-zorg bij netwerkpartners.
- Informatieverspreiding via nieuwsbrief Transmuralis.

Netwerk Dementie

In Nederland hebben op dit moment ruim 270.000 mensen dementie. Dat zullen er in 2040 al meer dan een half miljoen zijn. Daarbij is een veelvoud aan mensen betrokken, waarvan een groot deel mantelzorgers. Om de zorg voor mensen met dementie en hun mantelzorgers verder te verbeteren en te borgen bestaat er verspreid over Nederland een aantal netwerken dementie.

Het netwerk dementie van Transmuralis is verantwoordelijk voor de dementieketen in Zuid-Holland Noord. Basis van ons netwerk is dat de cliënt vanaf de eerste dementieverschijnselen tot en met overlijden een vloeiende, heldere keten van dementiezorg ervaart, waarbij altijd de wensen en behoeften van de cliënt en de ondersteuning van haar of zijn sociale omgeving het uitgangspunt zijn. De Zorgstandaard Dementie zoals uitgegeven door Alzheimer Nederland is daarbij altijd de leidraad van het netwerk dementie.

2017

Het Netwerk Dementie heeft zich in 2017 vooral gericht op het ontwikkelen en verbeteren van de toegankelijkheid en vindbaarheid van expertise op het gebied van dementie door middel van het Project Expertise Netwerk Dementie. Dit project volgt op een knelpuntenanalyse uit 2016 en heeft in 2017 al eerste resultaten opgeleverd op de aandachtsgebieden scholing en het consultteam. In 2018 zal de expertise door middel van een innovatief digitaal communicatieplatform (ZorgApp ZHN) worden aangeboden. Hiermee is de kennisopbouw en -deling in de keten ook voor de komende jaren gewaarborgd.

Onderstaand vindt u een beknopte opsomming van (een deel van) de activiteiten binnen het netwerk Dementie in 2017.

Speerpunt Expertisenetwerk Dementie

- Opzetten scholingsaanbod en -coördinatie met scholingshoofden zorgorganisaties (eerste scholing op het gebied van juridische vraagstukken aangeboden (besloten bijeenkomst).
- Enquête naar scholingsbehoeften uitgevoerd. In 2018 eerste cursussen in gezamenlijk regionaal aanbod.
- Inrichten consultteam. Enquête naar behoefte in regio uitgevoerd. Eerste gesprekken met deskundigen gevoerd en werkgroep consultteam opgestart. Vorming consultteam in 2018.
- Inrichten van een app ten behoeve van het digitaal aanbieden van expertise met betrekking tot Dementie (waaronder de sociale kaart, scholing en consultteam), in samenwerking met partners Sleutelnet en Knooppunt Ketenzorg.

Netwerk, verbinden en kennisdelen

- In het kader van borging van resultaten en ontwikkeling van het netwerk is in verschillende bijeenkomsten van klankbord- en werkgroepen kennis gedeeld met betrekking tot regionale en landelijke ontwikkelingen (zoals bijvoorbeeld de financiering, casemanagement, dagbesteding, Odensehuis, mantelzorg-ondersteuning en de dementievriendelijke samenleving).
- Organisatie van grootschalige Netwerkbijeenkomst: de toekomst van dementie (met Amstelland / de Meerlanden en Z&Z).
- Opzetten van overleg met gemeenten en zorgverzekeraar (werkgroep gemeenten) ten behoeve van het vormgeven van regionale samenwerking, ondersteuning in dementievriendelijk. Overleg met gemeenten van de regio Zuid-Holland Noord en Amstelland/de Meerlanden en Z&Z.
- Verschillende Casemanagement Dementieoverleggen en intervisiebijeenkomsten georganiseerd.
- Werkgroep dagbesteding opgezet naar aanleiding van signalering uit het veld en behoefte bij gemeenten aan duidelijke voorwaarden.
- Project Niet Pluis Pakket in sociale wijkteams. Training verzorgd aan trainers en deelnemers. Vervolg in 2018.
- Heruitgave informatiegids Dementie (sociale kaart)

Netwerk palliatieve zorg

Iedere burger is, als het aan de orde is, verzekerd van goede palliatieve zorg op de juiste plaats, op het juiste moment en met de juiste zorg en ondersteuning. Dat is het doel van het Ministerie van VWS voor 2020. Het netwerk palliatieve zorg draagt daaraan bij door een compleet, samenhangend en dekkend aanbod van palliatieve terminale zorg van verantwoorde kwaliteit in de netwerkregio te stimuleren.

De opdracht van VWS zoals beschreven in de Regeling palliatieve en terminale thuiszorg is vertaald naar een meerjarenplan. Aan de hand van thema's zijn de activiteiten gerubriceerd in vijf aandachtsgebieden. Hier vindt u een overzicht van de activiteiten en projecten van het netwerk.

Op sub-regionaal niveau wordt binnen het consortium Propallia samengewerkt aan de doelstelling van VWS door praktijk, onderwijs en onderzoek te verbinden. Op basis van interviews en literatuuronderzoek zijn de drie belangrijkste verbeterpunten door de ogen van patiënten en naasten in de regio noordelijk Zuid-Holland vastgesteld, te weten: Informatie en communicatie over palliatieve zorg, begeleiding bij veranderingen in rollen en relaties en goede overdracht en samenwerking tussen hulpverleners. De doelgroepen ouderen en niet-westerse migranten hebben hierbij de speciale aandacht.

2017

Het netwerk Palliatieve zorg Zuid-Holland Noord heeft zich in 2017 gericht op de uitvoering van haar meerjarenplan, dat haar budgettaire kader vindt in de subsidieregeling Palliatieve en Terminale zorg van het ministerie van VWS. In 2017 zijn de accenten binnen het netwerk gelegd op:

1. Overdracht en regie
2. Patiëntenvoorlichting
3. Capaciteitsoverzicht palliatieve bedden
4. Kennis, Scholing en uitwisseling
5. Kwaliteitsprojecten

Onderstaand vindt u een beknopte opsomming van (een deel van) de activiteiten binnen het netwerk Palliatieve zorg in 2017.

Overdracht en regie

- Evaluatie van de palliatieve overdracht en aanpassingen in POINT.
- Regionale afspraak continuïteitsbezoeken beschreven, implementatie is voorbereid.
- Opstart PaTzgroep.
- Inventarisatie knelpunten in de samenwerking VPTZ - V&V, opstellen actieplan.
- Verbetertraject palliatieve overdracht van huisarts naar HAP.

Patiëntenvoorlichting en publieksinformatie

- Verspreiding van Pal voor u 's inclusief regiogids.
- Website www.netwerkpalliatievezorg.nl/zuidhollandnoord en website www.transmuralis.nl (gekoppelde sites).
- Nieuwsbrieven Transmuralis (voornamelijk regionale activiteiten, maar ook relevante landelijke ontwikkelingen). Koppeling met de nieuwsbrief van het Consortium Propallia.
- Diverse activiteiten en bijeenkomsten (film LUMC, Week van de vraag, Symposium Issoria en open dag Xenia).

Capaciteitsoverzicht palliatieve bedden

- Een actueel overzicht met beschikbaarheid van palliatieve bedden op de website www.netwerkpalliatievezorg.nl/zuidhollandnoord.
- Actuele beschikbaarheid palliatieve bedden in de app Palliarts.
- Capaciteitsanalyse en advies palliatieve bedden.

Kennisuitwisseling en scholing

- Basisscholing voor verpleegkundigen in gezamenlijkheid met collega netwerken.
- Verdiepingsscholing voor verpleegkundigen.
- Scholingsbijeenkomst voor huisartsen.

- Scholing voor verzorgenden geactualiseerd.
- Vier casuïstiekbesprekingen voor verpleegkundigen georganiseerd.
- Themabijeenkomsten georganiseerd in het kader van de implementatie Kwaliteitskader palliatieve zorg.

Afstemming en samenwerking tussen netwerkpartners

- Bestuurlijk overleg, klankbordgroep met managers van netwerkleiden, werkgroepen met professionals.
- Implementatie palliatieve verpleegkundige overdracht in Point.
- Consortium Propallia: participatie in twee projecten
- Intervisie vier coördinatoren van Propallia t.b.v. good practices en mogelijkheid tot samenwerking.
- Werkconferentie Propallia.

Kwaliteitsprojecten

Ter voorbereiding op de landelijke implementatie van het Kwaliteitskader Palliatieve zorg zijn vanuit het netwerk verschillende netwerkbijeenkomsten georganiseerd. Daarnaast is in het consortium Propallia actief samengewerkt met andere netwerken waardoor op doelmatige wijze verbeterprojecten zijn uitgevoerd en resultaten zijn gedeeld.

Bijlage 1. Samenstelling Algemeen Bestuur Transmuralis

Transmuralis is een onafhankelijk samenwerkingsverband, dat werkt in opdracht van het bestuur. Er zijn binnen Transmuralis twee typen deelnemers te onderscheiden: deelnemers van het bestuur en deelnemers van de netwerken. Zorgorganisaties kunnen daarbij lid zijn van een netwerk, zonder deelneming aan het bestuur van Transmuralis.

Het Algemeen Bestuur Transmuralis kende ultimo 2017 de volgende samenstelling:

Mw. A.P. Berkhout-Pos (voorzitter)
Voorzitter raad van bestuur ActiVite

Mw. drs. A.L.R. de Jongh MM MBA-H (secretaris)
Voorzitter raad van bestuur Topaz

Dhr. H.P.J. Gerla, RA (penningmeester)
Lid raad van bestuur LUMC

Dhr. F.A. van den Broek d'Obrenan
Voorzitter raad van bestuur Rijnlands Revalidatie Centrum

Mw. A.T.M. Asberg
Lid raad van bestuur Marente

Mw. Drs M.P.I. ten Kroode MCM MIM
Voorzitter raad van bestuur GGZ Rivierduinen

Dhr. R. Treffers, arts
Voorzitter raad van bestuur Alrijne Zorggroep

Mw. C.M.M. Ineke
Voorzitter raad van bestuur Libertas Leiden

Bijlage 2. Medewerkers Transmuralis in 2017

Drs. Edwin van Alphen	Directeur (tot 15 mei 2017)
Drs. Stefan Fiselier	Directeur (vanaf 15 mei 2017)
Erica Nobel	Officemanager
Lumien van der Meer	Netwerkcoördinator CVA (tot 1 mei 2017)
Thieu Berkhout	Netwerkcoördinator CVA (vanaf 1 juli 2017)
Laura Vrijenhoef	Netwerkcoördinator Dementie
Drs. Maaïke Scheffer	Netwerkcoördinator Palliatieve zorg
Drs. Marcella Tam	Consortiumsecretaris Propallia (tot 1 juli 2017)
Daphne Bergkamp	Stagiaire (vanaf 1 november 2017)

Legewerfsteeg 8
2312 GW Leiden
t 071 362 82 20
info@transmuralis.nl

KvK
56694490

IBAN
NL95 INGB 06.50.38.43.77

SWIFT
INGBNL2A