



Jaarplan Transmuralis 2024

7 november 2023

VISIE, POSITIE EN WERKWIJZE VAN TRANSMURALIS

Transmuralis is in eerste instantie opgezet vanuit de zorg. De noodzaak van intensievere samenwerking over domeinen heen, waaronder met het sociaal domein, vraagt om een herijking vanuit Transmuralis met welzijn en gezondheid. Dit kan leiden tot nieuwe leden/bestuursorganisaties bij Transmuralis. Komend jaar zal dit worden onderzocht en zullen hiertoe voorstellen worden gedaan. In eerste instantie wordt hierbij gedacht aan een afvaardiging van welzijnsorganisaties en een afvaardiging vanuit de gehandicaptensector.

ORGANISATIE EN GOVERNANCE

Stichting Transmuraal Netwerk Zuid-Holland Noord is opgericht op 11 december 2012 en gevestigd te Leiden. Het Algemeen Bestuur is belast met het besturen van de Stichting. Iedere moederinstelling heeft recht op 1 afgevaardigde in het Algemeen Bestuur. Er zijn momenteel 12 moederinstellingen, te weten:

1. LUMC (Leids Universitair Medisch Centrum)
2. Stichting Alrijne Zorggroep
3. Stichting Basalt
4. Stichting GGZ Rivierduinen
5. Stichting ActiVite
6. Stichting Topaz
7. Stichting Marente
8. Stichting Libertas Leiden
9. Cooperatie Rijn en Duin
10. Zorg en Zekerheid
11. Hecht Hollands Midden
12. Huisartsencoöperatie/HAP De Limes

Het Algemeen Bestuur (AB) vergadert 5 keer/jaar, waarvan 2 keer in het kader van de Stuurgroep IZA. Het AB heeft vanuit haar midden een Dagelijks Bestuur (DB) gekozen, bestaande uit een voorzitter (Heidi van den Brink, Marente), penningmeester (Sam Schoch, GGZ Rivierduinen) en lid DB (Dick Koster, de Limes). Het Dagelijks Bestuur bereidt de vergaderingen van het AB voor.

Verder kent Stichting Transmuralis deelnemers. Deelnemers zijn instellingen die betrokken zijn bij de transmurale zorg in Zuid-Holland Noord en participeren in een of meerdere netwerken.

Vanuit het Algemeen Bestuur zijn op enkele onderwerpen portefeuillehouders benoemd. De portefeuillehouders zijn het eerste aanspreekpunt voor de bureaumedewerker verantwoordelijk voor dat onderwerp en zijn binnen het Algemeen Bestuur beschikbaar voor toelichting op het onderwerp.

De directeur is belast met de dagelijkse leiding van de Stichting.

Het bureau van Stichting Transmuralis wordt gevormd door een team van vaste en ingehuurd krachten. Het team wordt ingezet voor de activiteiten van Transmuralis, zoals in bijgaand jaarplan is beschreven.



Activiteiten 2024

1. Algemeen Transmuralis:

Zoals in de inleiding is gesteld zal gestreefd worden om de samenstelling van het Algemeen Bestuur komend jaar uit te breiden met een afvaardiging van Welzijnsorganisaties en een afvaardiging vanuit de Gehandicaptensector. Vanwege de rol en positie die Transmuralis nu inneemt bij het regioplan IZA en de daaruit voortvloeiende transformatieplannen, dient stil gestaan te worden of alle sectoren voldoende gemandateerd zijn vertegenwoordigd zijn in het AB. Voor toetreding van nieuwe sectoren zoals welzijn- en gehandicaptensector zal de vertegenwoordiging/mandatering ook onderwerp van gesprek zijn. Daarnaast zal komend jaar de gehele contributiesystematiek worden geëvalueerd, omdat het nu lijkt dat kleine moederorganisaties relatief meer betalen dan de grote moederorganisaties.

2. Integrale Zorgakkoord

Het integrale Zorgakkoord heeft als doel om de zorg voor de toekomst goed, toegankelijk en betaalbaar te houden. Regionale samenwerking en samenwerking over domeinen heen in ketens zijn belangrijke pijlers om deze doelen te behalen. Voor de uitwerking en het in praktijk brengen van de afspraken uit het IZA hanteert VWS een methodiek volgens 2 lijnen nl:

De Wat-vraag: wat is de huidige regionale situatie (**regiobeeld**) en daaruit voortvloeiend wat zijn de impactvolle transformatie-opgaven beschreven in een visiedocument (**regioplan**)

De Hoe-vraag: hoe gaan we de transformatie-opgaven oplossen? Eerst beschreven op hoofdlijnen in de **snelle toets** en vervolgens uitgewerkt in **transformatieplannen**, incl projectbegrotingen en businesscases.

2.1 Activiteiten Transmuralis in het kader van IZA regio ZHN

Transmuralis is mbt de Wat-vraag verzocht door Z&Z en gemeenten om penvoerder van het regioplan te zijn. De eerste versie van het regioplan zal eind 2023 opgeleverd worden, waarbij dan de belangrijkste contouren zijn bepaald. De nadere uitwerking van de resultaatsafspraken, de fasering van de verschillende onderdelen in de tijd en in het verlengde daarvan de werkagenda zal in het voorjaar 2024 worden opgeleverd in versie 2.0 van het regioplan.

Voor de komende jaren zal Transmuralis de algehele programma coördinatie IZA ZHN uit gaan voeren, in opdracht van Z&Z en gemeenten. De Stuurgroep IZA ZHN (Z&Z, Transmuralis en gemeenten) heeft als opdracht het regioplan IZA ZHN vast te stellen, uit te voeren en te monitoren en daarmee het realiseren van de beschreven prioritaire transformatieopgaven.

Voor 2024 specifieke activiteiten mbt het regioplan zijn:

- Opleveren Regioplan IZA ZHN, versie 2.0
- Versterken regionale samenwerking tussen verzekeraar, gemeenten/sociaal domein en zorgpartijen.
- Nadere vormgeving infrastructuur voor burgerparticipatie.
- Opstellen Communicatieplan IZA ZHN, waarbij in ieder geval 1 regionale bijeenkomst in 2024 zal worden georganiseerd.

Mbt de Hoe-vraag heeft Transmuralis in 2023 zich gericht op uitwerking van de eerder vastgestelde thema's in de contouren regioplan ZHN. Dit heeft geresulteerd in goedkeuring van een gebundelde snelle toets met ca 12 uit te werken transformatieplannen. Per thema is een bestuurlijk trekker vanuit de Stuurgroep IZA verantwoordelijk. In de eerste helft van 2024 zal onder de vlag van Transmuralis en met alle betrokken partijen veel energie en tijd gestoken moeten worden in het uitwerken van de, in de snelle toets goedgekeurde, 12 transformatieplannen. Na goedkeuring van de transformatieplannen en de

bijbehorende financiële middelen door de verzekeraars zullen de verschillende plannen ten uitvoer gebracht gaan worden.

Onderstaand de onderdelen van de goedgekeurde snelle toets:



3. Activiteiten Netwerken Dementie, CVA en Palliatieve Zorg

Al sinds de oprichting van Transmuralis zijn netwerken onder de vlag van Transmuralis actief.

Onderstaand treft U de activiteiten op hoofdlijnen aan van de netwerken Dementie, CVA en Palliatieve Zorg.

3.1 Activiteiten netwerk Dementie

De samenwerking op het gebied van dementie wordt vormgegeven binnen het netwerk Dementie ZHN.

De missie van het netwerk Dementie is:

“Inwoners van Zuid-Holland Noord met dementie kunnen zo lang mogelijk thuis wonen, met de gewenste zorg en (professionele) ondersteuning”.

De Nationale Dementiestrategie 2021-2030 en het Integrale Zorgakkoord ‘Samen werken aan gezonde zorg’ vormen, samen met de specifieke regionale wensen en behoeften vanuit het netwerk, de basis voor dit jaarplan ketenzorg dementie Zuid-Holland Noord 2023.

Het netwerk Dementie stuurt in 2024 op de volgende doelstellingen binnen de volgende thema’s:

- Langer thuis met dementie
 - Subsidie verkrijgen middels IZA-SPUK en opstarten pilot Sociale/Mensgerichte Benadering (SBD)
 - Financiering verkrijgen en opstarten van de pilot regionale respijtzorgvoorziening met logeermogelijkheid.
- Deskundigheidsbevordering
 - Omgaan met dementie in combinatie met een psychiatrisch ziektebeeld (i.s.m. Ervarea)
 - Dementie bij mensen met een migratieachtergrond
 - Dementie & de palliatieve fase
 - Dementie op jonge leeftijd

- Dementie & Parkinson
- Kwaliteit van zorg in de keten
 - Aan de hand van de uitkomsten van de klantreis uitgevoerd i.s.m. de Hogeschool Leiden worden verbeteracties in gang gezet om de zorg voor mensen met dementie en een migratieachtergrond te verbeteren
 - Ontwikkeling van een zorgpad voor mensen met dementie op jonge leeftijd
 - Ontwikkeling van een regionaal beleid voor de uitvoering van de Wet Zorg en Dwang in de extra-murale setting
 - Uitwerken van een samenwerking met het Centrum Ouderengeneeskunde LUMC naar concrete onderwerpen
- Continuïteit & samenhang in de keten
 - Stimuleren van een meer eenduidige werkwijze van de casemanagers dementie binnen de regio ZHN tav een aantal sleutelmomenten in het zorgtraject (bijvoorbeeld triage, intake en afronding zorg) & voorzetten casuïstiekbesprekingen
 - Versterken van de samenwerking tussen casemanagers dementie, praktijkondersteuners en welzijnsorganisaties op het gebied van dementie
 - Opstarten van een pilot implementatie Pro-actieve zorgplanning voor mensen met dementie i.s.m. het netwerk palliatieve zorg
 - Zorgdragen voor bekendheid over het gespecialiseerde aanbod binnen de regio ZHN en de mogelijkheden voor consultatie tbv de doelgroep D-ZEP
- Informatievoorziening aan zorgvragers, mantelzorgers en professionals
 - Ontwikkeling van ondersteuningsaanbod voor mantelzorgers
 - Actualiseren van voorlichtingsproducten
 - Aandacht voor Wereld Alzheimer Dag
 - Een leeratelier organiseren, waarin de ontwikkelingen rondom domotica worden gedeeld

3.2 Activiteiten netwerk CVA

Landelijk en regionaal beleid, waaronder specifieke wensen en behoeften vanuit het netwerk, vormen de basis voor dit jaarplan ketenzorg CVA Zuid-Holland Noord 2024.

Het kernuitgangspunt voor dit jaarplan is als volgt geformuleerd:

“Inwoners van Zuid-Holland Noord die een CVA hebben doorgemaakt, ontvangen de juiste behandeling, zorg en ondersteuning. De samenwerkingspartners in het netwerk spannen zich in gezamenlijkheid in om een samenhangend geheel van behandel- en zorgvoorzieningen te realiseren voor deze doelgroep, uitgaande van de behoefte van de patiënt/zorgvrager.”

Het netwerk CVA stuurt in 2024 op deze doelstellingen binnen de volgende thema's:

- Continuïteit & samenhang in de keten
 - Verbeteringen realiseren op de drie kernfactoren, die de doorstroom van de stabiele CVA patiënt vanuit het ziekenhuis binnen vijf werkdagen na opname, negatief beïnvloeden:
 - Opnamemogelijkheden in avond / weekenduren
 - Passend aanbod voor CVA patiënten met verslavingsproblematiek
 - Passend aanbod voor CVA patiënten met psychiatrische problematiek
 - Verschaffen van cijfermatig inzicht ten aanzien van de afspraken in het herziene Kettenconvenant CVA
 - Verkennen of een verbreding van het CVA netwerk naar regionaal NAH netwerk een gewenste ontwikkeling is

- Faciliteren en waar mogelijk verstevigen van de verbinding tussen de Centrale Zorgverleners
- Volgen van de ontwikkelingen op gebied van casemanagement hersenletsel, zowel op landelijk als regionaal niveau binnen de regio
- Organiseren van ontmoetingen voor ervaringsdeskundigen i.s.m. Hersenletsel.nl
- Deskundigheidsbevordering
 - Organiseren van scholingsbijeenkomsten voor zorgprofessionals
- Informatie & communicatie
 - Actualiseren van voorlichtingsmaterialen
 - Voorbereidingen treffen voor het digitaliseren van de informatiegids CVA
 - Aandacht besteden aan de Dag van de beroerte

3.3 Activiteiten netwerk Palliatieve Zorg

Het jaarplan 2024 van het netwerk Palliatieve zorg is een concrete uitwerking van de ambities zoals genoemd in het meerjarenplan 2022-2025 van het Palliatief netwerk Zuid-Holland Noord. De missie van het netwerk Palliatieve zorg is:

“Iedere burger in Zuid Holland Noord is verzekerd van goede palliatieve zorg op de juiste plaats, op het juiste moment en met de juiste zorg en ondersteuning vanuit eigen regio”.

De ambities en activiteiten van het netwerk dragen bij aan de zorg zoals beschreven in het Kwaliteitskader Palliatieve zorg.

Het netwerk Palliatieve zorg stuurt in 2024 o.a. op onderstaande doelstellingen binnen de volgende thema's:

- Verbeteren continuïteit en coördinatie van de transmurale palliatieve zorg:
 - Werkgroep oprichten voor stimuleren proactieve zorg en ondersteuning
 - Ontwikkelen en publicatie transmuraal zorgpad palliatieve zorg op hoofdlijnen
 - Ontwikkelen visie toekomstige inzet specialisten palliatieve zorg
 - Ondersteunen en stimuleren PaTz-groepen
 - Updaten en verspreiding diverse bestaande producten (o.a. verpleegkundige routekaarten, matrix nachtzorg, taken VPTZ-organisaties)
 - Datagericht werken: monitoring en rapportage kerncijfers hospices en regiocijfers palliatieve zorg
- Versterken deskundigheid in de keten:
 - Stimuleren scholingsbeleid palliatieve zorg per organisatie
 - Bieden overzicht regionaal scholingsaanbod
 - Themabijeenkomsten, multidisciplinaire scholing en casuïstiekbesprekingen voor verpleegkundigen
 - Aanbieden en door ontwikkelen in company scholing verzorgenden
- Oog voor naasten:
 - Stimuleren gebruik instrumenten Oog voor Naasten en Nabestaanden
- Publieksvoorlichting:
 - Ondersteunen publieksbijeenkomsten 'Tijdig nadenken over het levenseinde'
 - Stimuleren bewustwording belang proactieve palliatieve zorg (algemeen publiek, patiënten en naasten, zorgverleners en organisaties)
- Algemeen:
 - Samenwerken met andere relevante netwerken.
 - Inventariseren knelpunten palliatieve zorg.

4. Centrum voor Levensvragen

Het Centrum voor Levensvragen (CvL) ZHN faciliteert en coördineert de inzet van geestelijk verzorgers in de extramurale setting in de regio Zuid-Holland Noord. Ook heeft het CvL de taak om de betekenis en bekendheid van geestelijke verzorging in de thuissituatie te vergroten. Eind 2023 is besloten om het CvL in 2024 gefaseerd over te dragen aan Rijn en Duin.

Lopende 2024 zal vanuit Rijn en Duin een aan te stellen coördinator meelopen met de coördinator van Transmuralis. Deze zal bovendien meewerken aan de visievorming richting 2025 en verder. Het is de bedoeling dat de coördinerende taak per 1 juli 2024 wordt overgenomen door Rijn en Duin. Transmuralis blijft wel nog heel 2024 verantwoordelijk voor de coördinatie en verantwoording van de subsidie en als zodanig ook aanspreekpunt voor VWS. Parallel hieraan wordt zorg gedragen dat alles wat geregeld moet zijn ook daadwerkelijk geregeld is, zodat vanaf het moment dat de subsidieaanvraag voor 2025 opengaat (september 2024) Rijn en Duin er helemaal klaar voor is en ook de hiervoor benodigde wijzigingen aan de kant van VWS zijn doorgevoerd.

5. Losse projecten

5.1. Pilot respijtzorg

Vanuit het netwerk dementie is vorig jaar de vraag gesteld welke vormen van respijtzorg er zijn in de regio Zuid-Holland Noord en of deze voldoende aansluiten bij de behoefte. Uit de uitgevoerde verkenning kwam een duidelijke behoefte aan aanvullende respijtzorgvoorzieningen, en meer specifiek logeerszorg, naar voren. In 2023 is voor een regionale logeervoorziening een plan van aanpak en bijbehorende businesscase opgesteld. De beoogde logeervoorziening is gericht op de ondersteuning en ontlasting van mantelzorgers van thuiswonende ouderen met een intensieve zorgvraag, met specifieke aandacht voor mensen met dementie.

Het plan van aanpak is in de regionale Commissie Maatschappij van de gemeenten besproken en goedgekeurd. Het goedgekeurde plan omvat een pilot voor een regionale logeervoorziening van 24 maanden, startend op 1 locatie met 4 bedden. De beoogde pilot moet nadrukkelijk ruimte bieden om gezamenlijk ervaring op te doen, de reële vraag in beeld te krijgen, te leren en op basis daarvan het concept door te ontwikkelen. Op dit moment is het idee om de pilot, op geleide van de uitkomsten van begeleidend (actie)onderzoek, gefaseerd uit te breiden naar 1 locatie per subregio, dus uiteindelijk 3 locaties in ZHN.